

Reference pro INVENTIO CONSULTING s.r.o.

Společnosti INVENTIO CONSULTING ve spolupráci s PQL s.r.o., byl proveden v průběhu měsíce února a března 2003 komplexní logistický audit, jehož cílem bylo posoudit úroveň a funkčnost firemní logistiky.

Při posuzování tohoto stavu, byl kladen důraz na hlavní účel LA, který byl vstupní analýzou pro následný projekt restrukturalizace logistického řízení, zejména pro oblast plánování a řízení výroby v tomto členění:

- (A) Logistická klasifikace materiálového toku – body rozpojení objednávkou
- (B) Vyšetření dynamiky materiálového toku – úzká místa
- (C) Synchronizace primárních logistických funkcí – nákup / výroba / prodej
- (D) Plánování a řízení výroby – stav a potenciál výrobní logistiky)
- (E) Stav a potenciál nákupní a distribuční logistiky
- (F) Úroveň podpory logistických funkcí nástroji IS / IT
- (G) Vyšetření kvality obsahu a spolehlivosti vnitřní a vnější komunikace
- (H) Struktura a monitorování logistických nákladů a výkonů
- (I) Logistická politika společnosti (cíle a koncepce)

V závěru souhrnné zprávy z logistického auditu byl vygenerován soubor navrhovaných opatření logistického charakteru, včetně stanovení priorit řešení jednotlivých úloh, podmiňující změny v následujících oblastech:

- Zlepšení účinnosti a stability plánování a rozvrhování výroby**
- Optimalizace stavu zásob hotových výrobků a nedokončené výroby**
- Zlepšení kvality zákaznických informací**
- Objektivizace měření a plánování výkonu výroby**
- Snížení výkyvů využití strojních a pracovních kapacit**

Se spoluprací s výše uvedenou společností INVENTIO CONSULTING s.r.o., stejně jako s přístupem auditora, p. Michala Kolářka, jsme byli bez výhrad spokojeni a považujeme spolupráci s touto poradenskou společností za přínosnou.


Senior Automotive Czech s.r.o. 1=1
Průmyslová 733/9, 779 00 Olomouc
IČO: 26421658, DIČ: 379-26421658
Zapsáno u Krajského soudu
v Ostravě, oddíl C vložka 270 98

generální ředitel
Dr. Ing. Jiří Formánek

Senior Automotive Czech s.r.o., Průmyslová 733/9, Olomouc, PSČ 779 00, Czech Republic,
zapsána v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Ostravě, oddíl C, vložka 27098,
bankovní účet 0610503107/8150 směrový kód banky 8150 HSBC Bank plc, Praha
IČO 26421658 DIČ 379-26421658 Tel: +420585151170 Fax: +420585151172