



**Inventio Consulting s.r.o.**  
Nádražní 16  
702 00 Ostrava

**Reference pro INVENTIO CONSULTING s.r.o.**

Společností INVENTIO CONSULTING ve spolupráci s PQL s.r.o., byl proveden formou subdávky pro naši společnost v průběhu měsíce listopadu a prosince 2002 komplexní logistický audit podniku Třinecké Železárny – Strojírenská výroba a.s. jako předstupeň rozsáhlého projektu z oblasti informačních technologií.


Provedení logistického auditu ve výše uvedené společnosti je součástí projektu implementace nového informačního systému se standardní funkcionalitou ERP. Logistický audit předcházela vlastní analýza pro tuto implementaci prováděná naší společností IT Euro a splnil následující cíle :

- (i) Zachytit současný stav výrobní logistiky z hlediska potenciálu jeho možné změny směrem ke zvýšení průchodnosti materiálového toku disponibilními technologickými kapacitami.
- (ii) Identifikovat celkový soubor metodologických a technicko-organizačních úloh, jejichž řešení zvýší výkonnost výrobní logistiky v a.s.
- (iii) Provést klasifikaci identifikovaných úloh podle potřeby jejich řešení vzhledem k implementaci nového informačního systému a dále z hlediska kapacitních nároků na jejich řešení.

Při posuzování tohoto stavu, byl kladen důraz na hlavní účel LA, který vytvořil podrobné zadání pro vstupní analýzu v rámci projektu implementace nového IS pro plánování a řízení výroby. Výsledky auditu tvoří součást zadání pro nastavení funkcionality nového informačního systému a návazné projekty změn v oblasti logistiky.

V závěru souhrnné zprávy z logistického auditu byly specifikovány změny logistického charakteru a to zejména v oblasti řízení a plánování výroby, podmiňující úspěšnou implementaci SW SYTELINE a stanovení priorit. V rámci specifikace těchto změn byly určeny zodpovědnosti a míra vlivu na projekt implementace.

Se spoluprací s výše uvedenou společností INVENTIO CONSULTING s.r.o., stejně jako s přístupem auditora (p. Michala Kolářka) jsme byli bez výhrad spokojeni a považujeme spolupráci s touto poradenskou společností za přínosnou.

  
.....  
generální ředitel IT EURO  
ing. Bogdan Heczko

IT Euro, a.s., Žerotínova 19  
tel: 596 173 111, fax: 596 173 444