

Inventio Consulting s.r.o.
Nádražní 16
702 00 Ostrava

Váš dopis značky / Ze dne

Naše značky
DK/313/03

Výfukje / Linka
Kneblová / 313

Nový Jičín
2003-12-11

REFERENCE NA SPOLEČNOST INVENTIO CONSULTING s.r.o.

Společnost INVENTIO CONSULTING s.r.o. u nás uskutečnila v měsících červenec - srpen 2003 detailní analýzu procesu vývoje a nákupu nového nástroje - formy pro lisy, vyrábějící hlavní díly světlometů. Cílem této procesní analýzy bylo navrhnout opatření k odstranění současných problémů a zlepšení řízení procesu vývoje a nákupu nového nástroje.

Jelikož se v průběhu analýzy ukázalo, že problémy v řízení procesu vývoje nástroje úzce souvisí s procesem vývoje celého výrobku, provedla společnost INVENTIO CONSULTING s.r.o. v zadaném čase i rámcovou analýzu vývoje celého světlometu, tj. procesu


- Poptávko – nabídkového řízení
- Návrhu a konstrukce výrobku
- Přípravy technologie výroby
- Průběhu ověřovací série

Výstupem z projektu byla procesní mapa (softwarově zpracována a transformována do formátu www), přičemž u jednotlivých procesů byly popsány a zhodnoceny zejména tyto parametry:

- Jednotlivé subprocessy, aktivity, jejich rozhraní a návaznosti
- Primární a sekundární vstupy a výstupy
- Vlastník a ostatní účastníci procesu
- Kompetence a odpovědnost vlastníků aktivit
- Vztah mezi průběhem procesů a organizační strukturou
- Způsob řízení jednotlivých procesů

Dalším podstatným výstupem projektu byly návrhy změn v systému řízení analyzovaných procesů, jež měly také vliv na změny v organizační struktuře a nastavení pravomocí a odpovědností vlastníků procesu. Doporučení a návrhy vyplývající z analýzy byly plně akceptovány na úrovni top i středního managementu společnosti Autopal, s.r.o.

Spolupráci se společností INVENTIO CONSULTING s.r.o. hodnotíme jako přínosnou, stejně jako profesionální přístup jejich pracovníků. Tuto společnost můžeme doporučit k realizaci obdobných projektů.



Ing. Ladislav Glógar
generální ředitel a jednatel

Autopal, s.r.o.
Laušická 14
741 11 Nový Jičín

Autopal, s.r.o.
Závodní
687 25 Hluk

Autopal, s.r.o.
Šachetní
735 35 Rychovál

Bank.spojení
Bank contact
KJH Nový Jičín
705-801.0100

Ičo 48399108
Dič 374-48399108

Tel: +420 556 780 111
Fax: +420 556 780 666

Tel: +420 572 521 111
Fax: +420 572 581 601

Tel: +420 596 588 111
Fax: +420 596 546 756